

CARRIÈRE Harald de Graaf



Harald de Graaf,
algemeen directeur
van FiberCore
Europe.

'Het innovatieve karakter van dit bedrijf spreekt me aan'

Harald de Graaf (50), de nieuwe algemeen directeur van FiberCore Europe, begon zijn eerste werkweek meteen goed. Hij zag op 9 januari hoe in sluis III van het Wilhelmina-kanaal in Tilburg de grootste compo-sietleuren ter wereld, gemaakt door FiberCore, ingehesen werden. De Graaf is afkomstig van Cargotec, waar hij onder meer executive vice president Cranes and Terminal Projects was. FiberCore ontwerpt en produceert bruggen en sluisdeuren van composiet voor de civiele sector.

Vanwaar deze overstap?
"FiberCore is een heel mooi jong bedrijf, het bestaat pas acht jaar, dat in korte tijd hard gegroeid is. Wat me aansprak is het innovatieve karakter. Dat is wel doorslaggevend geweest. Composiet is nog niet zo bekend, maar ik verwacht dat het naast staal en beton het derde constructiemateriaal gaat worden in de bouw en infra. De toepassing van composiet maakt dit bedrijf uniek. Daarmee kan je je onderscheiden."

Wat maakt u geschikt voor deze functie?
"Ik heb altijd in bouwgerelateerde bedrijven gewerkt, zoals in de liftenbranche en in de bouw van geautomatiseerde containerterminals, en altijd in managementfuncties. FiberCore gaat naar grotere projecten en meer projectmatige werken. Ook daar heb ik veel ervaring mee."

Wat gaat u doen?
"Dit bedrijf is een groeiparel, dat

vorig jaar tweemaal meer groter is geworden. Dat is een mooie opstap voor verdere groei. Maar het is ook nog een jong bedrijf. We zijn nu in een nieuwe fase beland. Ik ga FiberCore professioneler maken, meer structuur aanbrengen, processen beter beheersen en kijken wat we internationaal kunnen doen. Het is een informeel bedrijf, dat blijft ook zo. We blijven ook creatief en innovatief, maar je moet toch op een andere manier te werk gaan en nog klantgericht worden."

Wat wilt u bereiken in een paar jaar tijd?
"De schaal van het bedrijf moet toenemen om grote projecten beter te kunnen opvangen. Mijn doel is ook om de acceptatie van composiet in de bouw verder te helpen. Nu wordt composiet vaak nog niet in een bestek genoemd. Dat is een proces, maar je kunt wel wat doen aan promotie. Verder ga ik over de grenzen kijken om de afzetmarkt in het buitenland te vergroten. Als we ons in het buitenland meer profileren, kunnen we ook meer groeien."

In uw vorige banen heeft u veel buiten Nederland gewerkt. Wat heeft u daarvan geleerd?
"Het verruimt je blik en maakt het makkelijker om te communiceren. Ik heb tien jaar in het buitenland gezeten: in Italië, België en Ierland, hoofdzakelijk voor Scandinavische bedrijven. Daardoor kun je cultuurverschillen beter inschatten. Dat neem je wel mee."

Yvonne Ton

Aandelenkoersen

	Dividend over	do	wo	di	ma	vr	
Aalberts	2014	0,46	26,72	26,44	28,64	22,56	28,74
Akzo Nobel	2014	1,12	50,88	52,29	56,15	57,00	57,94
Arcadis	2014	0,6	11,65	11,80	12,97	12,50	12,36
Ballast Nedam	2013	-	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30
BAM	2014	-	4,51	4,40	4,97	4,94	4,89
Batenburg	2014	-	19,01	19,01	19,07	19,07	19,11
Boskalis	2014	1,24	32,32	32,78	35,40	35,17	35,67
Corio	2014	-	52,50	52,50	52,50	52,50	52,50
Fugro	2014	1,50	17,86	11,81	14,06	13,11	13,36
Heijmans	2014	0,15	6,30	6,33	7,05	7,02	7,05
Hunter Douglas	2014	0,01	36,50	36,25	37,24	37,25	36,77
Oranienwoud	2014	-	4,70	4,70	4,45	5,00	4,85
Intech	2014	-	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Ten Cate	2014	0,50	25,58	25,60	25,91	26,05	26,07
TKH Group	2014	1,00	30,21	30,50	34,01	33,91	33,60
VastNed Retail	2014	2,00	37,04	36,75	39,50	40,09	39,69
Wereldhave	2014	-	45,77	45,63	49,84	50,84	49,65

415

overnames en fusies constateerde het CBS vorig jaar in de bouwrijverheid

MARKT

Overnamakoorts in aannemerij zet door

CBS telt in 2015 twee keer zo veel transacties als voor de crisis

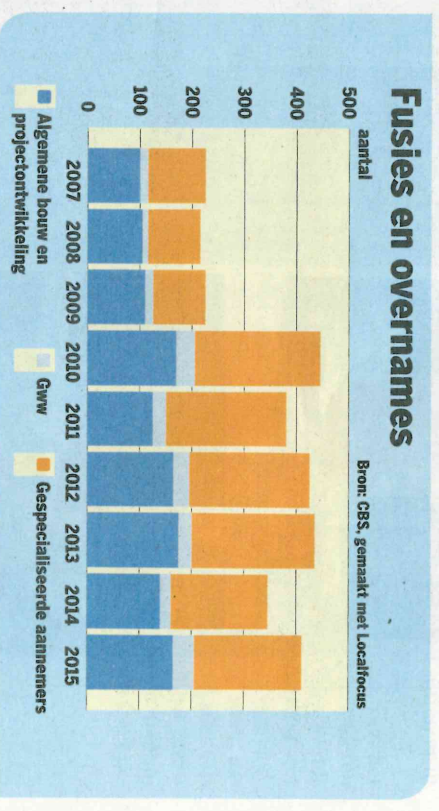
Joost Zwaga

Den Haag - De sinds het begin van de crisis waarneembare fusie- en overnamekoorts in de bouwsector is ook vorig jaar niet gezakt.

Dat valt op te maken uit cijfers van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS).

Vorig jaar telde het CBS in totaal 415 fusies en overnames in de bouwrijverheid. Dat is een stijging van 20 procent ten opzichte van 2014. Al jaren schommelt het aantal transacties tussen ongeveer 350 en 450.

In 2007 en 2008, de laatste jaren voordat de economische crisis vat kreeg op de bouw, lag het aantal fusies en overnames zo rond de 220. Het waren vorig jaar vooral kleinere bedrijven die van eigenaar naar wijsden of samenklonken.



Bijna 60 procent van de overnames en fusies had betrekking op een bedrijf met maximaal tien werknemers op de loonlijst. Een derde van de overgenomen bouwonderneming had tien tot vijftig personen in dienst.

Veel rustiger was het wat dat betreft in het grootbedrijf. In 2015 werden slechts vijf aannemers met meer dan 250 werknemers overgenomen. De helft van de overnames betrof een gespecialiseerde aannemer.

CAO

Opluchting groot na sluiten cao-akkoord grootmetaal

Joost Zwaga

Utrecht - Werkgevers en werknemers in de grootmetaal zijn opgelucht dat er, na bijna negen maanden van acties, eindelijk een principeakkoord is bereikt over een nieuwe cao voor de sector.

In de nacht van woensdag op donderdag kwamen partijen tot een akkoord. Onder meer is opgenomen een loonsverhoging van 5,9 procent in 37 maanden. Ook krijgen metaalwerkers meer zeggenschap over hun werkdagen.

Bedrijven krijgen de mogelijkheid advies terug te kopen. Bovendien wordt de leeftidsgrens voor de zogenaamde ontsienmaatsregelen voor ouderen verhoogd van 55 naar 56 jaar.

"Na zeer moeizame onderhandelingen, die te lang hebben geduurd, hebben we eindelijk met de vakbonden afspraken gemaakt over een nieuwe cao", reageert Peter Bongarts, eerste onderhandelaar van werkgeversorganisatie FME. Volgens hem vergroten de gemaakte afspraken de wendbaarheid en slagkracht van bedrijven en medewerkers. "Dat is gunstig voor de concurrentie."

MATERIAAL

Online database voor onbekend hout

Van onze redactie economie

Utrecht - De Deense afdeling van het internationale houtcertificeerders FSC heeft een website gelanceerd waarop minder bekende tropische houtsoorten en hun toepassingen worden geboekstaafd.

Op de site lesserkonijnimberspecies.com zijn ruim tweehonderd houtsoorten te vinden die weinig worden gebruikt in de bouw. Op de website staan

RUG stelt breed onderzoek in naar bouwfraude

JUSTITIE

Van onze redactie economie
Groningen - De Rijksuniversiteit Groningen (RUG) stelt een intern onderzoek in naar "de aard en omvang" van de bouwfraude die onlangs bij de technische dienst van de universiteit aan het licht is gekomen.

Twee weken geleden werd het hoofd van de afdeling technisch beheer van de RUG aangehouden op verdenking van fraude. Justitie verdenkt hem ervan de universiteit voor enkele tonnen te hebben opgelicht. Daarbij werkte de man, die al ruim dertig jaar verbonden was aan de RUG, samen met installatie- en onderhoudsbedrijven.

Het college van bestuur van de RUG wil weten wat er precies is gebeurd, wie er allemaal van af hebben geweten en hoelang de fraude heeft voortgeduurd. Daarnaast wil het inzicht krijgen in de omvang van de schade.

Het onderzoek zal worden uitgevoerd door Hofmann Bedrijfsrecherche. Dit onderzoeksbureau zal later ook de gehele RUG-organisatie doorlichten om te bezien of de administratieve processen binnen de universiteit aanscherping verdienen.

De zaak kwam aan het licht bij een onderzoek van de Fiod naar het faillissement van een van de bedrijven waar de technisch beheerder mee samenwerkte. In totaal zijn door justitie acht personen als verdachten aangemerkt. Daaronder ook de zoon en de schoondochter van de RUG-medewerker. De RUG heeft naast het hoofd van de afdeling technisch beheer inmiddels nog een medewerker op non-actief gesteld in verband met de fraude. De banden met de vier betrokken bedrijven zijn verbroken.